

客户服务热线：400-836-8889（长途免费） 020-87180388（60条线）/0755-83754982
教务意见反馈监督电话：18923786308 邮箱：2355499264@qq.com 公司网址：www.tect365.com

2Z101010 施工方的项目管理 3 本节出题分析 <table><tr><td>题量</td><td colspan="14">本书共2目，每年2题，2分左右</td></tr><tr><td>题型</td><td colspan="14">概念题：☑️单选题，☑️汇总题，☑️理解题，☑️非序题 计算题：☑️</td></tr></table>															题量	本书共2目，每年2题，2分左右														题型	概念题：☑️单选题，☑️汇总题，☑️理解题，☑️非序题 计算题：☑️													
题量	本书共2目，每年2题，2分左右																																											
题型	概念题：☑️单选题，☑️汇总题，☑️理解题，☑️非序题 计算题：☑️																																											
2018年《施工管理》综述 一、施工管理 二、施工成本管理 三、施工进度管理 四、施工质量管理 五、职业健康安全管理 六、施工合同管理 七、施工信息管理																																												
2Z101010 施工方的项目管理 例. 对施工方而言，建设工程项目管理的“费用目标”是指项目的（ ）。(2017年真题) A.投资目标 B.成本目标 C.财务目标 D.经营目标 例. 关于建设工程项目管理的说法，正确的有（ ）。 A.“项目开始至项目完成”包括项目决策、实施阶段 B.同一项目各参与单位工作性质、工作任务和工作利益是相同的 C.项目决策阶段的主要任务是确定项目的定义 D.项目实施阶段的主要任务是实现项目的目标 E.费用目标对业主而言是成本目标																																												

2Z101000 施工管理 2Z101010 施工方的项目管理 2Z101020 施工管理的组织 2Z101030 施工组织设计的内容和编制的方法 2Z101040 建设工程项目目标的动态控制 2Z101050 施工项目经理的任务和责任 2Z101060 施工风险管理 2Z101070 工程监理的工作任务和方法 <table><tr><td colspan="2">2012年</td><td colspan="2">2013年</td><td colspan="2">2014年</td><td colspan="2">2015年</td><td colspan="2">2016年</td><td colspan="2">2017年</td></tr><tr><td>单</td><td>多</td><td>分</td><td>单</td><td>多</td><td>分</td><td>单</td><td>多</td><td>分</td><td>单</td><td>多</td><td>分</td></tr><tr><td>12</td><td>4</td><td>20</td><td>15</td><td>4</td><td>23</td><td>10</td><td>3</td><td>16</td><td>12</td><td>4</td><td>20</td><td>12</td><td>4</td><td>20</td></tr></table>															2012年		2013年		2014年		2015年		2016年		2017年		单	多	分	单	多	分	单	多	分	单	多	分	12	4	20	15	4	23	10	3	16	12	4	20	12	4	20
2012年		2013年		2014年		2015年		2016年		2017年																																											
单	多	分	单	多	分	单	多	分	单	多	分																																										
12	4	20	15	4	23	10	3	16	12	4	20	12	4	20																																							
2018年《施工管理》综述 一、施工管理 二、施工成本管理 三、施工进度管理 四、施工质量管理 五、职业健康安全管理 六、施工合同管理 七、施工信息管理																																																					
2Z101010 施工方的项目管理 2Z101011 建设工程项目管理的内涵 一、建设工程项目管理的内涵 项目管理的定义 自项目的开始到项目的完成，通过项目策划和项目控制，使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现 项目管理的解释 ✓ “开始到项目的完成”：项目的实施期。 项目全寿命周期包括：决策期、实施期和使用期。项目管理侧重实施期。 ✓ “项目策划”：项目的实施期的策划，即项目目标控制前的一系列筹划和准备工作。 ✓ “费用目标”：对业主而言是投资目标，对施工方而言是成本目标。 ✓ “决策期管理工作的主要任务”：确定项目的定义。 ✓ “实施期管理工作的主要任务”：通过管理使项目目标得以实施。																																																					

2Z101010 施工方的项目管理		2018年《施工管理》综述		2Z101010 施工方的项目管理	
二、建设工程项目管理的类型		2018年《施工管理》综述		建设项目各参与方项目管理目标与任务小结	
业主方项目管理		2018年《施工管理》综述		管理工作涉及主要阶段	
设计方项目管理		2018年《施工管理》综述		项目利益	
施工方项目管理		2018年《施工管理》综述		项目利益	
供货方项目管理		2018年《施工管理》综述		项目利益	
建设项目总承包 (D+B)		2018年《施工管理》综述		项目利益	
3. 设计、采购和施工总承包 (EPC)		2018年《施工管理》综述		项目利益	
(业主方) 是建设工程项目生产过程的总集成者, 总组织者, 及项目管理的核心。		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2Z101010 施工方的项目管理		2018年《施工管理》综述		项目利益	
三、业主方项目管理的目标和任务		2018年《施工管理》综述		项目利益	
"五方" 项目管理的目标和任务		2018年《施工管理》综述		项目利益	
业主方		2018年《施工管理》综述		项目利益	
设计方		2018年《施工管理》综述		项目利益	
供货方		2018年《施工管理》综述		项目利益	
项目工程总承包方		2018年《施工管理》综述		项目利益	
施工方		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述		2018年《施工管理》综述		项目利益	
2018年《施工管理》综述					

2Z101010 施工方的项目管理 例. 根据建设工程项目的阶段划分, 属于设计准备阶段工作的是 () A 编制项目可行性研究报告 B 编制初步设计 C 编制项目建议书 D 编制设计任务书 例. EPC模式下, 项目总承包单位的项目管理工作内容有 ()。 A. 初步设计 B. 施工图设计 C. 编制项目建议书 D. 施工 E. 技术设计	2018年《施工管理》综述 施工管理 施工成本管理 施工进度管理 施工质量管理 职业健康安全管理 施工合同管理 施工信息管理	2Z101010 施工方的项目管理 建设工程决策阶段和实施阶段涉及的工作内容 决策阶段 设计阶段 施工阶段 保修阶段 编制项目建议书 编制设计任务书 初步设计 施工图设计 施工 竣工验收 动用开始 保修期结束 决策阶段 设计阶段 施工阶段 保修阶段 业主方 设计方 施工方 建设工程项目总承包 / 业主方
2Z101010 施工方的项目管理 例. 甲企业为某工程项目的施工总承包方, 乙企业为甲企业依法选定的分包方, 丙企业为业主依法选定的专业分包方。则关于甲、乙、丙企业在施工及管理关系的说法, 正确的是 ()。(2017年单选) A. 甲企业只负责完成自己承担的施工任务 B. 丙企业只听从乙企业的指令 C. 丙企业只听从乙企业的指令 D. 甲企业负责组织和协调乙企业与丙企业的施工 例. 关于施工总承包管理方的说法, 正确的有 ()。 A. 施工总承包管理方是工程施工的总执行者和总管理者 B. 施工总承包管理方可直接获取施工任务, 并负责实施 C. 由业主选定的分包方应经施工总承包管理方的认可 D. 对业主选定的分包, 施工总承包管理方承担其组织和管理责任 E. 施工总承包管理方负责整个工程的施工安全、进度、质量和施工成本控制	2018年《施工管理》综述 施工管理 施工成本管理 施工进度管理 施工质量管理 职业健康安全管理 施工合同管理 施工信息管理	2Z101010 施工方的项目管理 2Z101012 施工项目管理的目标和任务 施工总承包和施工总承包管理方的区别 施工总承包的管理任务 施工总承包管理方的管理任务 工程总承包和施工总承包管理方的区别 工程总承包总执行者 工程总承包组织、协调者 工程总承包管理方 施工安全、进度、质量控制 施工成本 施工资源的供应组织 代表施工方与业主、设计、监理单位联系和协调 想承担, 须竞标取得 分包选择 分包认可 合同签订 组织协调 业主 总承包管理方 业主 总承包管理方