

2018 二级建造师《施工管理》模考二

得分规则：备选答案为 ABCD 四项的为单项选择题，每题 1 分，每题的备选项中，只有 1 个最符合题意；备选答案为 ABCDE 五项的为多项选择题，每题 2 分，每题的备选项中，有 2 个或 2 个以上符合题意，至少有 1 个错项。错选，本题不得分；少选，所选的每个选项得 0.5 分。

1. 下列关于工程项目管理的说法正确的是（ ）。P1
 - A. 工程项目管理的核心任务是项目的目标控制
 - B. 决策阶段管理工作的主要任务是通过管理使项目的目标得以实现
 - C. 项目实施阶段的主要任务是确定项目的定义
 - D. 施工过程风险最大，施工方项目管理才是核心
2. 建设工程项目管理的内涵是自项目开始至项目完成，通过项目策划和项目控制，以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现。你对这段话的理解是（ ）。P1
 - A. 自项目开始至项目完成”指的是项目的实施期
 - B. 项目策划指的是目标控制前的一系列筹划和准备工作
 - C. 费用目标对业主而言是投资目标,对施工方而言是成本目标
 - D. 工程项目管理就是三控制
 - E. 以上都不对
3. 在建设工程项目实施过程中，属于业主方的项目管理包括（ ）。P2
 - A. 政府的项目管理
 - B. 投资方的项目管理
 - C. 开发方的项目管理
 - D. 监理方的项目管理
 - E. 总承包方的项目管理
4. 按照建设工程项目不同参与方的工作性质和组织特征划分的项目管理类型，施工方的项目管理不包括（ ）的项目管理。P2

- A. 施工总承包方
 - B. 建设项目总承包方
 - C. 施工总承包管理方
 - D. 施工分包方
5. 关于业主方项目管理目标和任务的说法，正确的是（ ）。P2
- A. 业主方的投资目标指项目的施工成本目标
 - B. 业主方的进度目标指项目交付使用的时间目标
 - C. 投资控制是业主方项目管理任务中最重要的任务
 - D. 业主方项目管理任务不包括设计阶段的信息管理
6. 建设工程项目的全寿命周期包括项目的（ ）。P2
- A. 可行性研究阶段、设计阶段、施工阶段
 - B. 可行性研究阶段、施工阶段、使用阶段
 - C. 决策阶段、实施阶段、保修阶段
 - D. 决策阶段、实施阶段、使用阶段
7. 项目管理的范畴是实施阶段，实施阶段的项目管理包括（ ）。P2
- A. 设计阶段
 - B. 设计准备阶段
 - C. 可行性研究性阶段
 - D. 施工阶段
 - E. 动用前准备阶
8. 编制可行性研究报告属于建设工程项目全寿命周期（ ）。P3
- A. 设计准备阶段的工作
 - B. 实施阶段的工作

C. 决策阶段的工作

D. 施工阶段的工作

9. 编制设计任务书是项目（ ）阶段的工作。P3

A. 设计准备

B. 决策

C. 设计

D. 施工

10. 下列关于项目管理工作的说法正确的是（ ）。P2-4

A. 设计方的项目管理工作的主要在设计阶段进行，但也会涉及设计前的准备阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期

B. 业主方的项目管理工作的涉及项目实施阶段的全过程，即在设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修阶段

C. 供货方的项目管理工作的主要在施工阶段进行，但它也涉及设计准备阶段、设计阶段、动用前准备阶段和保修期

D. 建设工程总承包项目管理工作的涉及项目实施阶段的全过程，即在设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段、保修期

E. 施工方的项目管理工作的主要在施工阶段进行，但不涉及设计准备阶段

11. 下列关于项目管理的目标说法正确的是（ ）。P2-5

A. 业主方项目管理目标包括质量目标、进度目标、投资目标

B. 设计方项目管理目标包括成本目标、进度目标、质量目标、投资目标

C. 施工方项目管理目标包括投资目标、进度目标、质量目标

D. 工程总承包方管理目标包括投资目标、成本目标、质量目标、进度目标

E. 供货方项目管理目标包括质量目标、进度目标、投资目标

12. 关于施工方项目管理目标和任务的说法，正确的是（ ）。P4

A. 施工方项目管理仅服务于施工方本身的利益

- B. 施工方项目管理不涉及动用前准备阶段
- C. 施工方成本目标由施工企业根据其生产和经营情况自行确定
- D. 施工方不对业主方指定分包承担的目标和任务负责
13. 关于建设工程项目管理的说法，正确的有（ ）。P1-6
- A. 业主方是建设工程项目生产过程的总组织者
- B. 建设工程项目各参与方的工作性质和工作任务不尽相同
- C. 建设工程项目管理的核心任务是项目的费用控制
- D. 业主方的项目管理是项目的核心
- E. 实施建设工程项目管理需要有明确的投资、进度和质量目标
14. 下列关于施工总承包管理模式的主要特征说法正确的是（ ）。P5
- A. 施工分包合同的主体一般是施工分包方和项目业主方
- B. 施工项目总体管理和目标控制的责任由施工总承包管理单位承担
- C. 施工总承包管理方不承担施工任务，如想获得施工任务需要投标
- D. 业主方选定的分包方应经施工总承包管理的认可，否则施工总承包管理方难以对工程管理负总责
- E. 不负责组织和指挥分包施工单位的施工
15. 施工总承包单位对施工分包单位管理的内容主要包括（ ）。P5
- A. 工期目标
- B. 质量目标
- C. 生产管理
- D. 合同管理
- E. 信息管理
16. 建设项目工程总承包的基本出发点是借鉴工业生产组织的经验，实现建设生产过程的组织集成化，以克服由于设计与施工的分离致使投资增加，以达到为建设项目增值的目的。其采用合同价格是（ ）。P6